

## Estudio de caso, costos de certificación en la producción y exportación de paltas cv. Hass

**Autor:** Juan Retamal B.

**Profesor Guía:** Pedro García E.

### Resumen

Las encuestas muestran que en EE.UU. existen actualmente de 24 a 81 millones de casos de intoxicación alimenticia, generando un costo entre uno y diez billones de dólares. Se notifican además cerca de 9.100 decesos por año por las intoxicaciones alimentarias. Actualmente con el aumento de enfermedades asociadas al consumo de alimentos naturales, por ejemplo el mal de las vacas locas (Encefalopatía Espongiforme Bovina) y últimamente la gripe aviar que ha provocado una crisis alimentaria de carácter global y nacional, lo que se ha traducido en una mayor demanda de los consumidores por productos seguros y a su vez una preocupación por el medio ambiente y por los recursos naturales.

La palta cv. Hass, una de las especies con los mayores crecimientos en Chile por temporada, del orden de 1.400 hectáreas anuales plantadas y con una producción en el año 2004 de 135.500 toneladas, las cuales son exportadas principalmente al mercado norteamericano y europeo. Es por eso, que se busca en el cultivo del palto, acciones tendientes a reducir los riesgos microbiológicos, físicos y químicos en la producción, cosecha, acondicionamiento, transporte y embarque, respectivamente por medio de normas de gestión como son las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), HACCP o ISO 9001.

El análisis de los costos de implementación, consistió en el registro de ellos y su división, en obras físicas, los cuales se le aplicó depreciación lineal, y en gastos variables utilizados durante la temporada. Posteriormente se comparó los costos tradicionales, con los costos de implementación de las normas de calidad, obteniendo el porcentaje de incremento en producir una caja de paltas cv. Hass.

En la implementación de los protocolos de gestión, ha aumentado los costos de producir una caja de 11.2 kg en un 3.60% en Inversiones Quintil S.A. En la planta de procesamiento hortofrutícola de Cefrupal se incrementó el costo operacional de una caja embalada en un 3.51% y en la empresa de control de calidad portuaria, Saieg & Maggi Ltda incrementó sus gastos de servicios en un 2.7% por caja fiscalizada. Como resultado, se produce una disminución del ingreso por kilogramo producido por parte del predio, de un 2.02% ya que se aumentan las tarifas de prestaciones, debido a los costos en inversión y gastos variables por parte de la exportadora y el control de calidad portuario.

Por último, se analizó la política de capacitación en cada empresa examinada por medio de entrevistas estructuradas, las cuales describieron las características productivas de cada una de ellas y estimaron el valor productivo de la capacitación sobre el trabajador agrícola y la empresa.

## **Case study, certification costs in the production and export of Hass avocado.**

**Author:** Juan Retamal B.

**Advisor:** Pedro García E.

### **Abstract**

Surveys show that there are between 24 to 81 millions of food intoxication cases in United States, generating costs between one and ten billion dollars these days. There are nearly 9.100 reported deceases per year by the intoxications as well. Now, with the increase of illnesses associated to natural food consumption, for instance mad cow Disease (Bovine Spongiform Encephalopathy), and recently the avian flu which has caused a global food crisis, producing a greater demand for safe products and a concern for the environment and the natural resources.

Avocado Hass, one of the species with the greater growths for season in Chile, of 1.400 annual hectares planted and with a production of 135.500 tons in 2004, which are exported mainly to the American and European market. It is therefore, that is sought in the cultivation of the avocado tree, actions tending toward reducing the risks microbiological, physical and chemists in the production, crop, conditioning, transportation and shipment, respectively through norms of management as are the Good Agricultural Practices (BPA), HACCP or ISO 9001. It is for that reason that mayor aim in the cultivation of the avocado tree, is to look for spread actions to reduce microbiological, physical and chemical risks in the production, harvests, preparation, transport and shipment respectively, through management norms, such as Buenas Prácticas Agrícolas ("BPA" Best Agricultural Practices), HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point) or ISO 9001 (International Organization for Standardization).

The costs implementation analysis, consisted on register and divide them in physical works, applying them lineal depreciation, and the variable expenses used during the season. Subsequently the traditional costs were compared with the costs of the quality norms implementation, obtaining the increasing percentage of producing a Hass avocado box. .

In the implementation of management protocols, the cost of producing a box of 11.2 kg has increased in a 3.60% in Quintil Investments INC. In Cefrupal packing plants the operational cost increased the value of packing a baled box in 3.51% and the harbor company of quality control Saieg & Maggi INC, increased the costs of their expenses of services in 2.7% for overseen box. As a result the entrance for the avocados property per kilo of avocado decreases in a 2.02%, since the rates of benefits increase due to the investment costs and variable expenses, on the part of the exporter and the harbor quality control.

Finally the training politics was analyzed, by means of structured interviews, which described the productive characteristics of each one of them, and estimated the productive value of the qualification on the agricultural worker and the company.